Број: 023-703/26-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 6. октобра 2026. године, на основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

Р Е Ш Е Њ Е

I - Даје се сагласност на Ребаланс II програма пословања за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор јавног предузећа „Путеви Београда”, на седници одржаној 05. октобра 2026. године, Одлуком под бројем 060-38/26.

II - О реализацији овог решења стараће се Секретаријат за саобраћај и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА
Број: 023-703/26-С – 6. октобар 2026. године

ПРЕДСЕДНИК
Никола Никодијевић,с.р.

Доставити:
- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- Секретаријату за саобраћај
- ЈП „Путеви Београда“
- Писарници

За тачност отправка
в.д. подсекретара Секретаријата за
скупштинске послове и прописе
Сандра Бакић

ЈП „ПУТЕВИ БЕОГРАДА“
Седиште: 27. марта, 43-45, **адреса за пријем поште: Булевар војводе Мишића бр.41** Београд;
ПАК 116115

Београд

ЈП ПУТЕВИ БЕОГРАДА - БЕОГРАД
БР. 060-38/26
05 ОКТ 2026 ГОДИНА

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/2016, 88/2019 и 62/2023 – други закон), члана 18. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" и члана 27. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда", Надзорни одбор је на 131. редовној седници, одржаној дана 05.10.2026. године, донео

О Д Л У К У

I Усваја се Ребаланс II програма пословања за 2026. годину Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда".

II Ова одлука ступа на снагу по прибављеној сагласности Скупштине града Београда.

Образложење

Поступајући у складу са потребама посла, одлучено је као у диспозитиву.

Председник
Надзорног одбора

Ђорђе Аврамовић

ЈП „Путеви Београда“
Број: 060-37/26
Датум: 02.10.2026.
Београд

ЈП "ПУТЕВИ БЕОГРАДА" БЕОГРАД

РЕБАЛАНС II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име:	ЈП "ПУТЕВИ БЕОГРАДА" БЕОГРАД
Седиште:	Београд, ул. Двадесетседмог марта 43-45
Претежна делатност:	4211 - Изградња путева и аутопутева
Матични број:	21297739
ПИБ:	110101474
ЈББК:	64894
Надлежно министарство (надлежни орган јединице локалне самоуправе):	Скупштина града Београда

С А Д Р Ж А Ј :

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 2

1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа 2

1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја 3

1.3. Организациона шема јавног предузећа 4

1.4. Имена директора и извршних директора, као и чланова Надзорног одбора 5

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ 6

2.1. Процењени физички обим активности 6

2.2. Биланс стања на дан 31.12.2025. - Прилог 1 8

2.3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2025. - Прилог 1а 8

2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. - Прилог 1б 8

2.5. Анализа остварених индикатора пословања - Прилог 4 8

2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе - Прилог 4 8

2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања 9

2.8. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину 9

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ 9

3.1. Циљеви предузећа за 2026. годину и кључне активности за достизање циљева - Прилог 2 9

3.2. Анализа тржишта 10

3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима - Прилог 3 10

3.4. Планирани индикатори за 2026. годину - Прилог 4 12

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ 12

4.1. Планирани биланс стања за период 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5 12

4.2. Планирани биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5а 12

4.3. Планирани извештај о токовима готовине у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5б 12

4.4. Структура планираних прихода 13

4.5. Структура планираних расхода 13

4.6. Износ и динамика прихода из буџета у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 6 13

4.7. Трошкови запослених - Прилог 7 15

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ 17

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 18

6.1. Број запослених по секторима/орг.јединицама - Прилог 8 18

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура - Прилог 9 18

6.3. Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми – Прилог 9а 18

6.4. Динамика запошљавања - Прилог 10 18

6.5. Средства за зараде запослених - Прилог 11, 11а 18

6.6. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора - Прилог 12 20

6.7. Накнаде Комисије за ревизију - Прилог 13 20

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ- Прилог 14 20

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНС.СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА - Прилог 15 20

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА - Прилог 16 21

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - Прилог 17 21

НАПОМЕНЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈП "ПУТЕВИ БЕОГРАДА"

Решењем број 023-1009/25-С од 22. децембра 2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Програм пословања ЈП "Путеви Београда" за 2026. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-65/25 од 11. децембра 2025. године.
Решењем број 023-305/26-С од 25. јуна 2026. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2026. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-28/2026 од 17. јуна 2026. године.

Предузећу су опредељена додатна средства за следеће намене:

- За потребе обављања делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда, односно средства за потребе реализације Програма радова Секретаријата за саобраћај у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године, бруто износ у висини од 1.200.000.000,00 динара;
- за непредвиђене трошкове пословања, бруто износ од 32.000.000,00 динара.

У складу са наведеним, Предузеће је приступило изменама Програма пословања за 2026. годину.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Скупштина Града Београда је на седници одржаној 26.01.2017. године, на основу члана 2. и члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16), члана 7. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 – др. закон), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. закон), члана 26. став 1. тачка 2. и члана 31. став 1. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13 и "Службени гласник РС", бр 7/16 - одлука УС), донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима Града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 4/2017).

ЈП "Путеви Београда" Београд је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 16.06.2017. године.

Предузеће послује под пуним пословним именом: Јавно предузеће за управљање јавним путевима града Београда Путеви Београда Београд – Палилула, улица Двадесетседмог марта 43-45.

Предузеће послује у правној форми "јавно предузеће“.

Скраћени назив предузећа је: ЈП Путеви Београда Београд.

Седиште предузећа је: Београд (Палилула), Двадесетседмог марта, број 43-45.

Адреса за пријем поште је: Београд (Савски венац), Булевар војводе Мишића 41.

Правни положај и статус Предузећа, регулисан је актом о оснивању - Одлука о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 4/2017) и Статутом Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 39/2017).

1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Управљање јавним путем у смислу закона подразумева: организовање и контролу наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења, заштиту јавног пута, организовање и обављање стручних послова на реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, организовање стручног надзора над реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно–техничким подацима за те путеве. Основне функције ЈП "Путеви Београда“ у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно управљање јавним путевима на територији града Београда.

Стратегија је оријентисана на сет активности које треба да резултирају позиционирању предузећа у жељено стање или ситуацију, а то је квалитено обављање поверених послова.

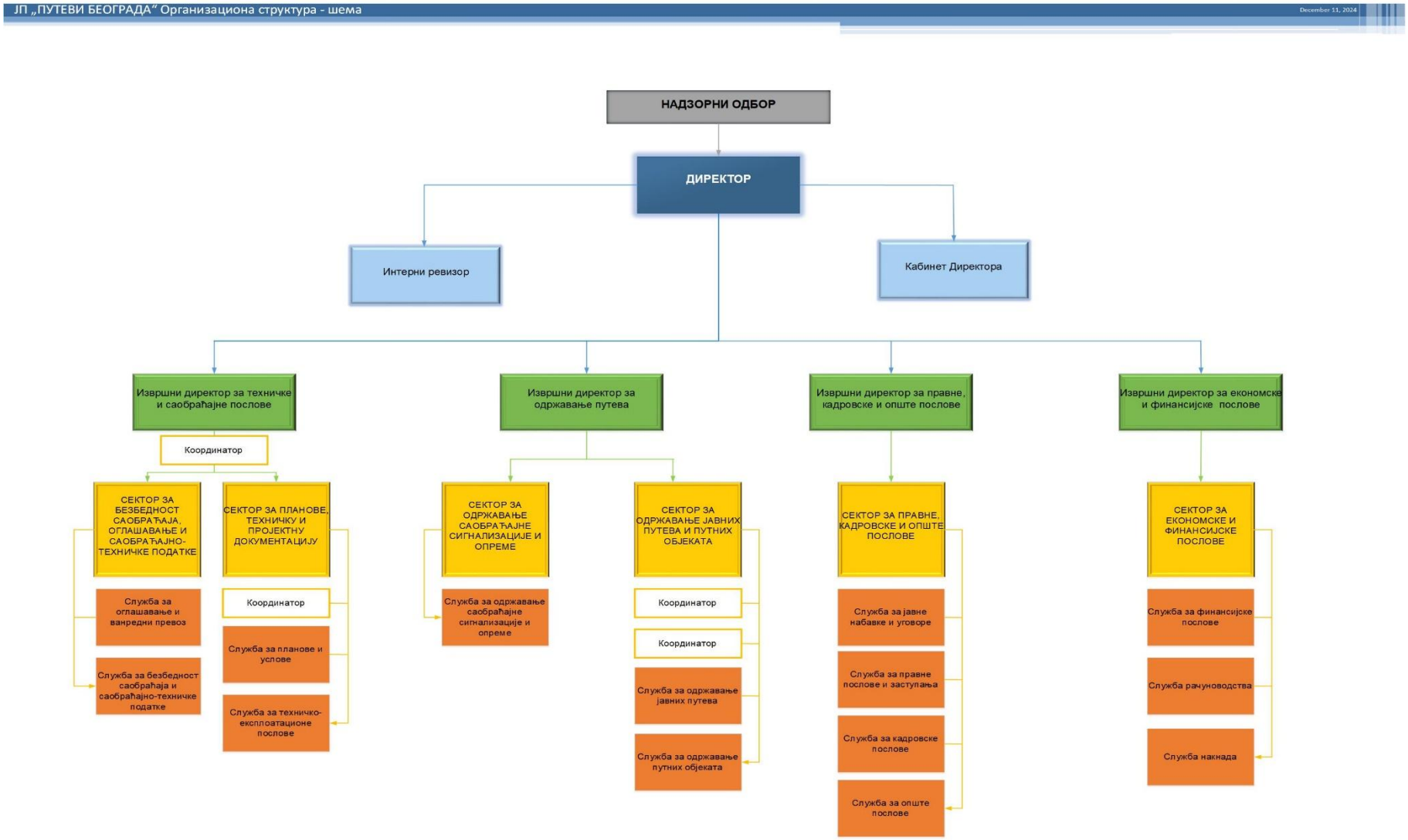
Кључне активности потребне за достизање циљева предузећа су:

- Јачање кадровских капацитета,
- Инвестирање у опрему,
- Развој информационог система у функцији поверених послова.

Надзорни одбор ЈП "Путеви Београда" је на седници одржаној дана 15.06.2018. године, донео Одлуку о усвајању Дугорочног плана пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда“ за период 2018. - 2027. године, I БР. 02-4308/18 од 13.06.2018. године. Сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда“ за период 2018. - 2027. године, дала је Скупштина града Београда, Решењем број: 3-92/18-С од 26.06.2018. године.

Надзорни одбор ЈП "Путеви Београда“ је на седници одржаној дана 15.06.2018. године, донео Одлуку о усвајању Средњорочног плана пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда“ за период 2018. - 2022. године, I БР. 02-4307/18 од 13.06.2018. године. Сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда“ за период 2018. - 2022. године, дала је Скупштина града Београда, Решењем број: 3-91/18-С од 26.06.2018. године.

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЈП „ПУТЕВИ БЕОГРАДА“



1.5. ИМЕНА ДИРЕКТОРА И ИЗВРШНИХ ДИРЕКТОРА, КАО И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

Скупштина града Београда је на седници одржаној 06. марта 2025. године, донела Решење Број: 112-78/25-С, којим је именовала Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“ на период од четири године и то:

- за председника: Ђорђа Аврамовића, дипломираног инжењера технологије,
- за члана: Марину Чауш, дипломираног економисту.

Скупштина града Београда је, на седници одржаној 20. маја 2025. године, донела Решење Број: 112-290/25-С, којим је именовала представника запослених, Драгану Обрадовић Мутавџић, за члана Надзорног одбора Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“.

На седници Скупштине града Београда која је одржана 18.08.2022. године, Решењем број 112-227/22-С именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер на период до годину дана. На седници Скупштине града Београда која је одржана 13.09.2023. године, Решењем број 118-605/23-С утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора, а Решењем број 112-606/23-С именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер на период до шест месеци. Решењем број 118-1560/24-С-20 Привременог органа града Београда од 14. фебруара 2024. године утврђен је престанак дужности вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, а Решењем Привременог органа града Београда број 112-1561/24-С-20 од 14. фебруара 2024. године именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период од годину дана почев од 20.02.2024. године. Решењем број 118-741/24-С Скупштине града Београда од 25. децембра 2024. године, утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, закључно са 20.02.2025.године, а Решењем Скупштине града Београда број 112-742/24-С од 25. децембра 2024. године, именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период до годину дана, почев од 21.02.2025. године.

Решењем број 118-1078/25-С Скупштине града Београда од 22. децембра 2025. године, утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, закључно са 21.02.2026.године, а Решењем Скупштине града Београда број 112-1079/25-С од 22. децембра 2025. године, именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период до шест месеци, почев од 22.02.2026. године. Решењем број 118-355/26-С Скупштине града Београда од 25. јуна 2026. године, утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, закључно са 22.08.2026. године, а Решењем Скупштине града Београда број 112-356/26-С од 25. јуна 2026. године, именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период до шест месеци, почев од 23.08.2026. године.

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља директор Предузећа.

Менаџмент Предузећа чини:

- Вршилац дужности директора: Александар Милентијевић, дипломирани инжењер грађевинарства,
- Извршни директор за одржавање путева: Џафер Џафербеговић, дипломирани инжењер грађевинарства,
- Извршни директор за техничке и саобраћајне послове: Немања Адашевић, дипломирани правник,
- Извршни директор за економске и финансијске послове: Слађана Јовановић, дипломирани економиста,
- Извршни директор за правне, кадровске и опште послове: Валбона Самарџија, дипломирани правник.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Решењем број 023-649/24-С од 25.12.2024. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Програм пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-54/24 од 16.12.2024. године.
Решењем број 023-440/25-С од 27.06.2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-26/25 од 16.06.2025. године.
Решењем број 023-748/25-С од 30.10.2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс II програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-53/25 од 20.10.2025. године.
Решењем број 023-987/25-С од 22.12.2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс III програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-64/25 од 22.12.2025. године.

Програмом пословања предузећа за 2025. годину, предвиђено је коришћење финансијских средстава из буџета града Београда.

Међусобни односи у вези са поверавањем услуге обављања делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда у 2025. години, а у циљу реализације Програма радова Секретаријата за саобраћај за 2025. годину (I-III), регулисани су Уговором између Града Београда-Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда".

Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24), у оквиру раздела Секретаријата за саобраћај, Програм 07 - Организација саобраћаја и саобраћајна инфраструктура, опредељена су финансијска средства, на основу чега је Секретаријат за саобраћај припремио, а Градоначелник града Београда донео Програм радова Секретаријата за саобраћај у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, број 34-596/25-Г од 24.01.2025. године. У фази реализације донетог Програма,

услед потребе за прерасподелом средстава, припремљен је и усвојен Програм о измени и допуни програма радова Секретаријата за саобраћај I, у складу са Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24 и 47/25). Програм о измени и допуни програма радова Секретаријата за саобраћај II и III донет је у складу са Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24, 47/25 и 83/25) којим су планирана средства за реализацију Програма у укупном износу од 8.220.000.000,00 динара.

Р.бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	ИЗНОС
2.	Услуге по уговору - Уговори у вези са улицама и општинским путевима - Уговори у вези са саобраћајном сигнализацијом - Уговори у вези са одржавањем путних објеката, редовни и ванредни прегледи мостова и др.	32.290.000,00
3.	Специјализоване услуге - Стручни надзор над извођењем радова из Програма радова Секретаријата за саобраћај	173.000.000,00
4.	Текуће поправке и одржавање - Одржавање коловоза и тротоара - Одржавање саобраћајница у зимским условима - Одржавање саобраћајне сигнализације и опреме - Одржавање мостова и пешачких пролаза	8.014.710.000,00
Укупно:		8.220.000.000,00

Како Предузеће обавља делатност управљања јавним путевима града Београда, коме је додељено искључиво право обављања ове делатности, Град Београд - Секретаријат за саобраћај је закључио уговор са ЈП "Путеви Београда", којим је дефинисано вршење ове услуге кроз обављање стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај.

Реализације прилива средстава Предузећу у 2025. години, по овом основу, износи 328.015 хиљада динара са обрачунатим ПДВ-ом.

ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

у хиљадама динара

АКТИВНОСТ	ПРЕГЛЕД **ПРИХОДА** ПО КВАРТАЛИМА 2025. ГОДИНА			
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Услуга обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	59.639	120.272	185.875	250.484

у хиљадама динара

АКТИВНОСТ	ПРЕГЛЕД **ПРИЛИВА** ПО КВАРТАЛИМА 2025. ГОДИНА			
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Услуга обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	77.531	149.098	221.857	328.015

У складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара ("Службени гласник РС“, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019-усклађени дин.изн, 156/2020-усклађени дин.изн., 15/2021-доп.усклађених дин.изн., 92/2023, 120/2023 усклађени дин.изн. 99/2024 усклађени дин.изн. и 109/2025) и у складу са Одлуком о накнадама за коришћење јавних путева за територију града Београда ("Службени лист града Београда“, бр.118/2018, 26/2019, 17/2020, 9/2021, 120/2021, 109/2023, 13/2024 и 5/2025), Предузеће почев од 01.01.2019. године наплаћује накнаде за коришћење јавних добара.

Реализације прихода од накнада за коришћење јавних добара износи 217.974 хиљаде динара.

2.2. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. – Прилог 1

2.3. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2025. – Прилог 1а

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. – Прилог 1б

2.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА - Прилог 4

2.6. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Укупан капитал планиран за 2026. годину мањи је за 17% у односу на очекивану реализацију у 2025. години.

Реализација укупне имовине за 2025. године је мања је због повећаног плаћања обавеза из сопствених средстава (привремени одлив средстава са рачуна).

Пословни приходи и пословни расходи у 2026. години већи су због више опредељених средстава за реализацију Програма радова.

Планирани нето резултат, мањи је највећим делом због више планираних трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (одобрено повећање у складу са Смерницама Владе и Смерницама Оснивача).

Планиран број запослених је већи у односу на реализацију за 2025. годину, због планираног попуњавања упражњених радних места.

Индикатори везани за просечну нето зараду не одражавају реалан податак о просечној заради у претходним годинама због неуједначеног броја запослених из месеца у месец. Такође, планирана зарада за 2026. годину увећана је у складу са Уредбом и Смерницама за израду ГПП за 2026. годину које је донела Влада. Максимални износ нето зараде директора обрачунат је у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину. Обрачун регреса исплаћује се према последњем објављеном податку просечне зараде по запосленом у Републици Србији за месец децембар, а планирана накнада трошкова исхране у току рада увећана је у складу са повећањем минималне цене рада по радном часу, а све у складу са Колективним уговором Предузећа.

2.7. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Пословни процес је врста процеса чији је задатак остваривање пословног циља предузећа. Основни циљ Предузећа је да својим радом подржи Оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Предузеће је обављало своју основну делатност, у свему према Програму радова Секретаријата за саобраћај.

Такође су донети Правилници и подзаконска, интерна акта, који су неопходни за неометано функционисање пословања Предузећа.

Дугорочан развој организације је омогућен ако се оствари квалитетно планирање, превентива и побољшање пословних процеса. Спровођењем активности које су усмерене на планирање, превентиву и побољшање пословних процеса Предузећа доприноси се смањењу трошкова и унапређењу самих перформанси процеса.

Процеси су ресурси Предузећа и њима се мора управљати, процеси чине пословни систем и оно што пословни систем ради. Потребно је тежити и трагати за приликама за побољшање процеса, имајући у виду да се потребе корисника мењају, технологија се мења.

2.8. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Своје циљеве за пословну 2025. годину Предузеће сагледава кроз остварење Стратешких циљева предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја. Предузеће је у великој мери остварило планиране циљеве.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Своје циљеве за пословну 2026. годину Предузеће сагледава кроз остварење Стратешких циљева предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја.

Циљеви предузећа за 2026. годину одређују се у складу са основним принципима доброг управљања кроз: побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, стално ажурирање базе података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа.

Руководство предузећа покренуло је ажурирање постојеће документације система финансијског управљања и контроле, на начин да сви запослени у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у документима Финансијског управљања и контроле.

У циљу формирања система извештавања о неправилностима и доношења ефикасних и ефективних мера за умањење ризика од неправилности и подизање опште свести о управљању неправилностима руководства и запослених у ЈП „Путеви Београда“, кренуло се са успостављањем система за откривање, евидентирање и поступање по обавештењима о сумњама на неправилности кроз успостављање одговарајућег система за откривање, бележење, поступање по обавештењима и извештавање о истом.

Један од циљева је и увођење стандарда ISO 39001- Систем управљања безбедношћу друмског саобраћаја, са циљем да се омогући деловање предузећа у систему друмског саобраћаја у смислу превенције и смањења последица саобраћајних незгода (погинули и тешко повређени), на које организација може да утиче. Интенција је да предузеће ефикасно искористи своје постојеће ресурсе за допринос безбедности у друмском саобраћају.

Циљеви Предузећа представљају примарну планску одлуку у поступку развоја Предузећа.

Циљевима Предузећа су подређене све друге планске одлуке и појединачни планови и програми.

Циљеви су најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средство контроле ефикасности рада.

Кључни средњорочни и дугорочни циљеви Предузећа су:

- Повећање сопствених прихода Предузећа за 10 % на годишњем нивоу;

- Повећана идентификација броја обвезника накнада за 20 %;

- Јачање кадровских капацитета;

- Унапређење и проширење информатичког система у циљу подизања квалитета услуге и формирања јединствене базе података.

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Предузеће има искључиво право обављања делатности, од општег интереса, управљања јавним путевима на територији града Београда.

3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА - Прилог 3

У складу са Законом о буџетском систему и Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 99/2011 и 106/2013, 84/2023), у 2018. години успостављена је интерна ревизија у ЈП „Путеви Београда“.

Чланом 7. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Сл. гласник РС”, бр. 99/2011,106/2013 и 84/2023), прописано је да руководилац корисника јавних средстава може да образује ревизорски одбор, као стално саветодавно тело надзорног одбора за питања интерне контроле и интерне ревизије.

Ревизорски одбори се образују како би се обезбедило одговорно управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа и јавних комуналних предузећа, коришћење јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са

прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података.

Ревизорски одбор не обавља послове организационих целина чији су послови прописани Статутом и интерним актима о унутрашњој организацији и систематизацији послова јавног предузећа, и не може одлучивати ни о питањима из надлежности Надзорног одбора. Ови захтеви засновани су на принципима управљачке одговорности и корпоративног управљања, а сврха им је да се изврши јасна подела дужности и одговорности и спречи паралелизам управљања и руковођења и улога ревизорског одбора сведе искључиво на саветодавну.

Како јавна предузећа чији је оснивач град Београд нису образовала ревизорске одборе, а исти представљају нову, вишу фазу успостављања квалитетнијег, потпунијег и ефикаснијег система финансијског управљања и контроле и функције интерне ревизије, у ЈП „Путеви Београда“ нису се стекли услови за образовање истих.

Закон о буџетском систему прописује да су корисници јавних средстава, између осталих и јавна предузећа чији је оснивач јединица локалне самоуправе.

Сходно наведеном и јавна предузећа чији је оснивач град Београд су корисници јавних средстава, и у обавези су да успоставе финансијско управљање и контролу.

ЈП „Путеви Београда“ је у 2020. години успоставило систем Финансијског управљања и контроле преко низа политика, процедура и активности.

Обрађени су сви елементи Финансијског управљања и контроле (COSO модел):

1. контролно окружење;
2. управљање ризицима;
3. контролне активности;
4. информисање и комуникације;
5. праћење и процену система.

ЈП "Путеви Београда “је донело "Стратегију управљања ризицима “, која садржи циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима, и која је свеобухватни оквир за подршку запосленима за спровођење стратешких планова.

Послодавац је права, обавезе и одговорности у области безбедности и здравља на раду уредио у складу са чланом 3. и 14. Закона о безбедности и здравља на раду (''Службени гласник РС'' бр. 35/2023) применом одредби наведеног Закона које се односе на утврђивање права, обавеза и одговорности у области безбедности и здравља на раду, организовање послова за безбедност и здравље на раду, доношења аката о процени ризика, организовање прве помоћи, као и на евиденције у области безбедности и здравља на раду код послодавца.

Директор ЈП "Путеви Београда“ је донео Одлуку о покретању поступка процене ризика сходно члану 17. и 18. Правилника о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини, дана 8. октобра 2018. године.

ЈП "Путеви Београда“ је у 2018. години ангажовало правно лице са лиценцом за послове безбедности и здравља на раду, Агенцију за безбедност у раду, и донет је Акт о процени ризика за сва радна места у радној околини сходно члану 13. Закона о безбедности и здравља на раду.

У 2026. години јавља се ризик у вези процене оријентационе вредности за покретање поступака јавних набавки за оне послове за које је потребно спровести тај поступак,

односно приближно тачна израда предмера и процена предрачуна радова. Како би предмер и предрачун били што прецизније и тачније урађени, потребно је познавање тржишних вредности материјала и услуга које су потребне за извршење одређених послова који су у надлежности предузећа. У сарадњи са Градским општинама на територији Града Београда, које достављају своје приоритете, израђује се програм радова. Због овога је потребно утврдити што реалније потребе сваке градске општине као и процену непланираних радова изазваних ванредним ситуацијама.

РИЗИЦИ ЗА ОСТВАРЕЊЕ СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА У 2026. ГОДИНИ

1. Неблаговремено прикупљање базних података о будућим обвезницима накнада

Предузеће планира спровођење јавне набавке за снимање путног земљишта у 2026. години ради закључења оквирног споразума и појединичаних уговора на основу истог.Ризик се манифестује потенцијалном неодговарајућом динамиком испуњења уговора.
Планирана активност у случају појаве овог ризика је појачан рад како би се умањили негативни финансијски ефекти и појачана контрола.

2. Судски спорови

Ризик се манифестује повећањем судских спорова везаних за накнаду материјалне и нематеријалне штете као и управних спорова покренутих од стране обвезника накнада.
Планирана активност у случају појаве ризика је прерасподела послова постојећих кадрова и планирано повећање запослених током године ради умањења негативних финансијских ефеката. Истовремено, планира се вршење анализе узрока појаве судских спорова ради отклањања узрока.

3. Недостајући кадровски потенцијал

Предузеће је у 2026. години планирало повећање броја запослених у складу са планираним повећањем обима посла. Ризик се манифестује као могућност да се не обезбеде одговарајући квалитетни кадрови или да се закасни са том активношћу.
Планиране мере за отклањање овог ризика су прерасподела послова постојећих кадрова и појачан рад постојећих запослених.

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ НА ОСНОВУ КОЈИХ ЋЕ СЕ УТВРДИТИ НАПРЕДАК У ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА – Прилог 4

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА за период 01.01. - 31.12.2026. – Прилог 5

4.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2026. – Прилог 5а

4.3. ПЛАНИРАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01. - 31.12.2026.– Прилог 5б

4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА

У хиљ. дин.

Назив		Ребаланс програма пословања	2026. година (Ребаланс II)			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	7,725,602	1,414,368	3,325,491	7,287,994	8,767,132
II	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	750	21	235	565	750
III	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	5,000	159	4,092	7,900	9,000
IV	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	19,700	983	6,860	17,500	19,700
УКУПНИ ПРИХОДИ		**7,751,052**	**1,415,531**	**3,336,678**	**7,313,959**	**8,796,582**

4.5. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА

ГРУПА РАЧУНА	НАЗИВ	Ребаланс програма пословања	2026. година (Ребаланс II)			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
51	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	12,935	532	3,095	10,763	12,935
52	ТРОШК.ЗАРАДА ,НАКН.ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	337,699	70,876	143,829	239,969	337,699
53	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	7,008,545	1,272,895	3,023,929	6,665,781	8,008,545
54	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	15,200	3,294	6,594	12,150	15,200
54, ОСИМ 540	ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	5,000				5,000
55	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	33,246	4,624	7,884	25,978	33,246
I	**УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**7,412,625**	**1,352,221**	**3,185,331**	**6,954,641**	**8,412,625**
II	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**264,806**	**26,558**	**122,626**	**264,756**	**296,806**
III	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**21,800**	**1,536**	**6,211**	**19,425**	**21,800**
583, 585 И 586	**РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ**	**8,000**				**21,530**
УКУПНИ РАСХОДИ		**7,707,231**	**1,380,315**	**3,314,168**	**7,238,822**	**8,752,761**

4.6. ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 6

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда	7,231,750,716	6,430,874,408	6,430,874,408		
Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	350,000,000	328,014,977	328,014,977		
Субвенције	276,600,000	142,996,534	142,996,534		
УКУПНО	**7,858,350,716**	**6,901,885,919**	**6,901,885,919**		

у динарима

Приход	План за период 01.01-31.12.2026. године (Ребаланс)	План за период 01.01-31.12.2026. године - Ребаланс II			
	01.01. до 31.12.	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда	7,170,000,000	1,299,527,282	2,935,403,376	6,850,000,000	8,202,000,000
Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	385,000,000	50,096,833	94,229,757	281,905,819	385,000,000
Субвенције	264,600,000	51,947,171	117,307,897	264,600,000	296,600,000
УКУПНО	**7,819,600,000**	**1,401,571,286**	**3,146,941,030**	**7,396,505,819**	**8,883,600,000**

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Ребалансом II програма пословања за 2026. годину, планирана средства из буџета града Београда која се преносе Предузећу износе 8.883.600 хиљада динара са пдв-ом и састоје се од:

- прихода у износу од 8.202.000 хиљада динара са припадајућим пдв-ом, који се односи на регулисање међусобних уговорних односа Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда“ за услугу обављања делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда, од чега се Предузећу преноси 8.202.000 хиљада динара, а остатак до износа 1.515.000 хиљада припада Граду Београду за покриће пдв-а који се односи на грађевинске радове.
- прихода у износу од 385.000 хиљада динара са пдв-ом, који се односи на регулисање међусобних односа уговорних страна у вези са вршењем услуга управљања јавним путевима града Београда, на територији града Београда, као делатности од општег интереса за град Београд, а кроз обављање стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај;

- прихода у износу од 296.600 хиљада динара за непредвиђене трошкове пословања.

Планирање средстава за 2026. годину, урађено је по основу:
- Уговора о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда, који ће бити закључен између Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда" за услугу која се обавља у 2026. години и којим се обезбеђују средства за реализацију Програма радова Секретаријата за саобраћај у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године;
- Уговора којим су регулисани међусобни односи уговорних страна у вези са вршењем услуга управљања јавним путевима града Београда, на територији града Београда, као делатности од општег интереса за град Београд, а кроз обављање стручних послова у 2026. години, на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај, закљученим између Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда".

Предузеће при вршењу своје делатности до 08.04.2026. године, примењује Ценовник о пружању услуга на обављању стручних послова на вршењу управљања јавним путевима

града Београда, усвојен од стране Надзорног одбора ЈП „Путеви Београда“ на седници одржаној 12. априла 2024. године, а на који је сагласност дао Привремени орган града Београда - Решењем број: 38-5297/24-С-20 од 12.06.2024. године, а од 08.04.2026. Ценовник о пружању услуга на обављању стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЈП „Путеви Београда“ на седници одржаној 06. марта 2026. године, а на који је сагласност дао Градоначелник града Београда, Решењем број: 38-2163/26-Г од 08.04.2026. године.

		Ценовник до 08.04.2026.		Ценовник од 08.04.2026.	
	ВРСТА УСЛУГЕ	ЦЕНА УСЛУГА ПО ДАНУ У ДИНАРИМА (нето износ)	ЦЕНА УСЛУГА ПО ДАНУ У ДИНАРИМА (бруто износ)	ЦЕНА УСЛУГА ПО ДАНУ У ДИНАРИМА (нето износ)	ЦЕНА УСЛУГА ПО ДАНУ У ДИНАРИМА (бруто износ)
1	2	3	4	3	4
1	Услуга организовања и обављања стручних послова на планирању, изради и спровођењу Програма одржавања и заштите јавних путева у надлежности града Београда (Програм радова Секретаријата за саобраћај)	229,977.00	275,972.40	241,705.83	290,047.00
2	Услуга организовања наплате накнада за употребу јавних путева у надлежности града Београда	47,507.63	57,009.16	49,930.52	59,916.62
3	Услуга контроле наплате накнада за употребу јавног пута и старање о реализацији потраживања по основу накнада одређених Законом о накнадама	47,507.63	57,009.16	49,930.52	59,916.62
4	Услуга вршења јавних овлашћења (издавање сагласности у складу са ЗОП и сл.)	143,116.88	171,740.26	150,415.84	180,499.01
5	Услуга вођења евиденције о издатим сагласностима у вршењу јавних овлашћења у складу са ЗОП	68,582.25	82,298.70	72,079.94	86,495.93
6	Услуга вођења евиденције о јавним путевима и доступним саобраћајно - техничким подацима о јавним путевима у надлежности града Београда	46,851.75	56,222.10	49,241.19	59,089.43
7	Услуга вођења евиденције о путним објектима (мостови, надвожњаци, подвожњаци, потпорни зидови, вијадукти и др) и доступним саобраћајно - техничким подацима, на јавним путевима у надлежности града Београда	34,105.50	40,926.60	35,844.88	43,013.86
8	Услуга вођења евиденције о путним прелазима, укрштањима железничке инфраструктуре и јавних путева у нивоу, а на јавним путевима у надлежности града Београда	15,159.38	18,191.26	15,932.51	19,119.01
9	Услуга организовања означавања јавних путева у надлежности града Београда	15,159.38	18,191.26	15,932.51	19,119.01
10	Услуга организовања и обављања стручних послова на уступању радова на одржавању јавних путева у надлежности града Београда	216,711.00	260,053.20	227,763.26	273,315.91
11	Услуга организовања вршења стручног надзора над извршењем Програма одржавања и заштите јавних путева у надлежности града Београда (Програм радова Секретаријата за саобраћај)	109,122.75	130,947.30	114,688.01	137,625.61
12	Услуга израде пројеката ревизије безбедности саобраћаја (РСИ, РСА, независна оцена утицаја пута на саобраћајне незгоде са погинулим лицима и мапирање ризика, идентификација и рангирање опасних места)	20,183.63	24,220.36	21,213.00	25,455.60

4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ - Прилог 7

Износ средстава за масу нето зарада приказаних у колони Реализација, обухвата исплаћена средства за 2025. годину. Реализација износи 149.940 хиљада динара. Планирана средства за 2026. годину приказана су у висини потребних средстава за масу нето зарада за 94+1 запослених, у износу од 185.719 хиљада динара. Износ планираних средстава у 2025. години код масе бруто 1 износи 218.718 хиљада динара. Реализација у 2025. години износи 209.803 хиљада динара. План за 2026. годину износи 259.370 хиљада динара.

Планирана маса бруто 2 зарада за 2026. годину износи 298.664 хиљада динара, док је реализација у 2025. години 241.588 хиљада динара.

У складу са Инструкцијом Владе Републике Србије, као и инструкцијама за припрему годишњег програма пословања за 2026. годину од Града Београда, Секретаријата за

финансије, средства за зараде у 2026. години су планирана тако да увећање основне зараде запосленог износи 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години. У 2025. години је планирани број запослених био 89+1, а за 2026. годину маса је планирана за 94+1 запослених.

Обрачун регреса врши се према последњем објављеном податку просечне зараде по запосленом у Републици Србији за месец децембар, а трошкови исхране у току рада усклађени су са минималном ценом рада по радном часу, а све у складу са Колективним уговором Предузећа.

Максимални износ нето зараде директора обрачунат је у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

Предузеће је планирало масу за накнаде по основу уговора о делу за 5 лица, у висини од 4.204 хиљада динара.

Накнаде по уговору о обављању привремених и повремених послова у делу плана за 2025. годину, износе 7.679 хиљада динара, за 4 лица ангажованих по уговору о обављању привремених и повремених послова. Средства приказана у колони Реализација, обухватају исплаћена средства за постојећи број ангажованих лица на привремено-повременим пословима. Реализација износи 2.622 хиљада динара.

Предузеће је планирало повећање износа нето накнаде по радном часу за обављање привремено повремених послова за 5,1% и у складу са тим обрачунало висину накнаде за 2026. годину.

Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора су планирана у износу од 464 хиљада динара.

Висина накнаде члановима Надзорног одбора утврђена планом за 2025. годину износи 1.204 хиљада динара - реализација извршена у целости. Планирана средства за 2026. годину износе 1.204 хиљада динара, за председника и два члана Надзорног одбора.

Трошкови превоза запослених планирани за 2025. годину износе 3.966 хиљада динара, а реализација износи 86 хиљада динара. Планирани износ средстава за ове намене у 2026. години износи 4.362 хиљада динара.

Средства за исплату дневница за службено путовање у земљи и иностранству, за 2026. године, планирана су у износу од 450 хиљада динара. Накнаде трошкова на службеном путу планирана су у износу од 960 хиљада динара.

Исплата отпремнине при престанку радног односа ради коришћења права на пензију, за 2026. годину планирана је у износу 675 хиљада динара.

Средства планирана за помоћ радницима и породицама радника, у 2026. години износе 12.187 хиљада динара. Средства су планирана у складу са чланом 25. и 28. Колективног уговора за ЈП "Путеви Београда" и то за:

- помоћ запосленима за накнаду трошкова погребних услуга у случају смрти члана уже породице, а члановима уже породице у случају смрти запосленог;

- солидарну помоћ за случај теже болести и набавке лекова запосленог или чланова уже породице, солидарну помоћ за рођење детета и солидарну помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја.

Средства планирана за стипендије у 2026. години износе 4.246 хиљада динара.

У оквиру позиције Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима, за 2026. годину планирана су средства у укупном износу од 2.724 хиљада динара. Средства су планирана за исплату годишње награде запосленима (1% од укупног броја запослених), као и за исплату примања деци запослених поводом Божића и Нове године, а у свему према одредбама Колективног уговора за ЈП "Путеви Београда".

Средства планирана за трошкове образовања, стручног оспособљавања и усавршавања ради потребе процеса рада у 2026. години, планирана су у износу од 1.750 хиљада динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2018. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-4211/19 од 13.06.2019. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 3-592/19-С од 27.09.2019. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2018. годину** пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2020. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-46/20 од 29.06.2020. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 3-431/20-С од 28.09.2020. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2019. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2021. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-55/21 од 21.06.2021. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-615/21-С од 25.11.2021. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2020. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2022. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-42/22 од 23.06.2022. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-722/22-С од 25.10.2022. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2021. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2023. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-33/23 од 23.06.2023. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-496/23-С од 13.09.2023. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2022. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2024. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. 012-15/24 од 18.10.2024. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-354/24-С од 27.11.2024. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2023. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. 060-43/25 од 08.10.2025. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-764/25-С од 30.10.2025. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2024. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

На исти начин планирана је и расподела добити по завршном рачину за 2025. годину.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ - Прилог 8

6.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ; КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА - Прилог 9

Укупан број запослених лица за 2025. годину је 83+2. На дан 31.12.2025. године:

- са високом стручном спремом – 72;
- са вишом стручном спремом – 2;
- са средњом стручном спремом - 11.

Структура Надзорног одбора на дан 31.12.2025. године:

- са високом стручном спремом - 3.

У табели у којој је исказана структура запослених, је 34 особа мушког и 51 особа женског пола.

Структура по времену у радном односу: највећи број од укупног броја запослених, узимајући у обзир године проведене у радном односу, налази се у интервалу до 5 година.

6.3. ПРЕГЛЕД ИСПЛАЋЕНЕ ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ШКОЛСКОЈ СПРЕМИ – Прилог 9а

6.4. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА - Прилог 10

Процењен укупан број запослених на дан 31.12.2026. године износи 94+1.

У 2026. години планирано је попуњавање слободних и упражњених радних места у складу са важећим законским и подзаконским актима.

6.5. СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ - Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1

Износ средстава приказује укупну масу бруто 1 која се односи на средства која су исплаћена у 2025. години, укупно 209.802 хиљаде динара, и то: старозапослени – 187.557

хиљада динара, новозапослени – 1.292 хиљаде динара, пословодство 20.953 хиљада динара. Исказана реализација по месецима односи се на број запослених који су остварили право на зараду, а не на број запослених по кадровској евиденцији.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – бруто 1

У табели која се односи на масу за зараде за 2026. годину, планирана средства на нивоу бруто 1 зараде, пројектована су у износу од 259.370 хиљада динара, и то: пословодство – 24.865 хиљада динара, старозапослени 224.877 хиљада динара, новозапослени 9.628 хиљада динара. Пословодство обухвата директора предузећа и четири извршна директора. Зарада директора је планирана у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

Маса зарада увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - бруто 2

Износ средстава приказује планирану масу средстава за зараде запослених у бруто 2. Укупна пројектована маса зарада износи 298.664 хиљада динара и то: пословодство 28.632 хиљада динара, старозапослени 258.946 хиљада динара и новозапослени 11.086 хиљада динара.

Пословодство обухвата директора предузећа и четири извршна директора. Зарада директора је планирана у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

Распон исплаћених и планираних зарада - Прилог 11а

Висина најниже бруто 1 зараде исплаћене у 2025. години, запосленом (без пословодства), износи 112.616 динара, односно 81.765 динара у нето износу.

Висина највише зараде исплаћене у 2025. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износу је 298.403 динара, односно 212.022 динара у нето износу.

Висина најниже зараде исплаћене у 2025. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износу је 307.409 динара, односно 218.336 динара у нето износу.

Висина највише зараде исплаћене у 2025. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износу је 426.377 динара, односно 301.732 динара у нето износу.

Планирана најнижа зарада у 2026. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износи 134.868 динара, односно 97.965 динара у нето износу.

Планирана највиша зарада у 2026. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износи 314.125 динара, односно 223.624 динара у нето износу.

Планирана најнижа зарада у 2026. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износи 324.789 динара, односно 231.099 динара у нето износу.

Планирана највиша зарада у 2026. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износи 443.942 динара, односно 314.626 динара у нето износу.

6.6. НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА - Прилог 12

Висина накнада за председника и чланове надзорног одбора предузећа, за 2026. годину, планирана је у складу са Закључком Скупштине града Београда број: 120-1044/14-С од 18.09.2014. године, којим је прописано да нето накнада за рад председника надзорног одбора у јавном предузећу, које је основао град Београд, може износити највише 25 хиљада динара месечно, док нето накнада за рад чланова надзорног одбора у јавном предузећу, које је основао град Београд, може износити највише 20 хиљада динара месечно.

Планиран број чланова Надзорног одбора јавног предузећа је три - председник надзорног одбора и два члана надзорног одбора, од којих је један члан из редова запослених.

Износ средстава исказаних у првој табели Прилога 12., приказује укупну масу у нето износу која се односи на средства која је исплаћена у 2025. години - укупно 780 хиљада динара, као и планиране износе средстава за 2026. годину - укупно 780 хиљада динара.

Износ средстава исказаних у другој табели Прилога 12, приказује укупну масу у бруто износу која се односи на средства које су исплаћена у 2025. години - укупно 1.204 хиљада динара, као и планиране износе средстава за 2026. годину, укупно 1.204 хиљада динара.

6.7. НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ - Прилог 13

Оснивач ЈП „Путеви Београда“ је јединица локалне самоуправе и сходно члану 55. Закона о јавним предузећима, Предузеће нема обавезу да има Комисију за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ - Прилог 14

У 2026. години се не планира кредитно задуживање предузећа.

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА - Прилог 15

Финансијска средства неопходна за набавку добара, услуга и радова, дефинисана су планом набавки, сходно Закону о јавним набавкама.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА - Прилог 16

У 2026. години нису планирана инвестициона улагања.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - Прилог 17

Планирана средства у 2026. години за потребе репрезентације износе 1.200 хиљада динара, а за промотивни материјал планирана средства износе од 1.000 хиљада динара.

Председник Надзорног одбора
ЈП „Путеви Београда“

Ђорђе Аврамовић

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА **(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)**	0002	36.507	37.332
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.467	8.939
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.467	8.939
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	27.218	26.571
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	18.051	26.571
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.167	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.822	1.822
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.822	1.822
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	7.000	13.402
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	675.695	736.171

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.800	3.109
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.500	1.345
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	1.764
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	282.749	556.886
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	108.014	70.680
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	174.735	486.206
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.829	6.890
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.793	6.531
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	36	359
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	188.317	85.546
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200.000	83.740
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	719.202	786.905
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	650.000	311.514
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	116.781	133.993
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1	1
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	116.780	133.992
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	75.092	75.092
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	41.688	58.900
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	64.241	83.890
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	64.241	83.890
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.241	24.029
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	45.000	59.861
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	538.180	569.022
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.000	10.333
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	200.000	302.112
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	200.000	302.112
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	19.280	28.185
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	12.000	17.699
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	6.000	9.248
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.280	1.238
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	315.900	228.392
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	719.202	786.905
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	650.000	311.514

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	7.401.502	7.217.478
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7.188.502	6.983.683
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.188.502	6.983.683
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	213.000	233.795
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	7.125.954	6.874.358
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.160	4.726
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	289.308	258.504
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	218.718	209.803
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	33.136	31.785
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	37.454	16.916
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	20.798	12.434
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.764.655	6.551.975
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.000	27.040
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	37.033	19.679
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	275.548	343.120
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	750	337
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	730	335
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	20	2
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	213.206	233.788
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	209.700	229.841
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	6	2
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	3.500	3.945
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	212.456	233.451

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	3.500	9.073
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	7.000	49.356
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	19.850	16.291
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	22.900	14.494
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	7.425.602	7.243.179
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	7.369.060	7.171.996
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	56.542	71.183
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	500	188
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	57.042	71.371
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	15.354	15.312
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		2.841
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	41.688	58.900
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	7.923.730	6.864.381
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.899.300	6.848.040
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	730	399
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	23.700	15.942
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7.875.392	6.921.706
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.513.190	6.561.916
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	289.308	257.181
4. Плаћене камате у земљи	3010		520
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	10.894	19.441
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	62.000	82.629
8. Остали одливи из пословних активности	3014		19
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	48.338	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		57.325
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	16.810	13.918
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	16.810	13.918
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	16.810	13.918
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	53.021	53.021
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	53.021	53.021
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	53.021	53.021
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.923.730	6.864.381
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.945.223	6.988.645
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	21.493	124.264
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	209.810	209.810
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	188.317	85.546

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање сопствених прихода из делатности	Број издатих решења	2025	4000	4800				
Ефикасно управљање кадровима у функцији повећања сопствених прихода из делатности	Коефицијент ефикасности кадрова*	2025	463**	289***				

* Коефицијент ефикасности кадрова је однос: планирана добит/број запослених/1000

** 463=41.688.000/90/1000

*** 289=27.469.000/95/1000

1 Ниска вероватноћа
2 Умерена вероватноћа
3 Висока вероватноћа

1 Низак утицај
2 Умерен утицај
3 Висок утицај

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неблаговремено прикупљање базних података	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Појачан рад и појачана контрола
Судски спорови	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	5.000	Прерасподела послова
Недостајући кадровски потенцијал	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	5.000	Ново запошљавање

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	84.631	87.956	116.781	111.397
	Реализација	101.769	128.114	133.993	-
% одступања реализације од плана		+20%	+46%	+15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-31%	+26%	+5%	-17%
Укупна имовина	План	505.841	723.983	719.202	693.174
	Реализација	1.110.156	534.094	786.905	-
% одступања реализације од плана		+119%	-26%	+9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		129%	-52%	+47%	-12%
Пословни приходи	План	7.396.609	6.652.189	7.401.502	8.767.132
	Реализација	7.078.423	6.459.273	7.217.478	0
% одступања реализације од плана		-4%	-3%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		26%	-9%	+12%	+21%
Пословни расходи	План	7.345.291	6.496.239	7.125.954	8.412.625
	Реализација	7.008.694	6.227.339	6.874.358	-
% одступања реализације од плана		-5%	-4%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		28%	-11%	+10%	+22%
Пословни резултат	План	51.318	155.950	275.548	354.507
	Реализација	69.729	231.934	343.120	-
% одступања реализације од плана		+36%	+49%	+25%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-36%	+233%	+48%	+3%
Нето резултат	План	23.842	21.020	41.688	27.469
	Реализација	40.980	62.378	58.900	-
% одступања реализације од плана		+72%	+197%	+41%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-60%	+52%	-6%	-53%
Број запослених на дан 31.12.	План	85	90	90	95
	Реализација	83	86	85	-
% одступања реализације од плана		-2%	-4%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		6%	+4%	-1%	+12%
Просечна нето зарада	План	120.039	136.133	144.708	162.912
	Реализација	112.160	125.390	147.000	-
% одступања реализације од плана		-7%	-8%	+2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		13%	+12%	+17%	+11%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
% одступања реализације од плана		0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација	План 2026. година
EBITDA	51.125	187.429	313.646	351.343
ROA	3,6914	11,6792	7,4850	3,9628
ROE	40,2677	48,6894	43,9575	24,6587
Оперативни новчани ток	-116.863	194.630	-57.325	114.227
Дуг / капитал	990,8587	316,8155	487,2732	522,2555
Ликвидност	112,4309	142,5819	129,3748	124,4376
% зарада у пословним приходима	0,0279	3,5036	3,5816	3,8519

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		121.000	276.600	296.600
	Пренето		99.727	142.997	-
	Реализовано		99.727	-	-
Остали приходи из буџета	План	7.473.000	6.551.444	7.581.751	8.587.000
	Пренето	6.342.956	7.096.948	6.758.889	-
	Реализовано	6.342.956	7.096.948	-	-
Укупно приходи из буџета	План	7.473.000	6.672.444	7.858.351	8.883.600
	Пренето	6.342.956	7.196.675	6.901.886	-
	Реализовано	6.342.956	7.196.675	-	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	7	4	5	6	7
	АКТИВА						
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	35.499	34.229	31.777	38.501	35.499
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	10.235	7.783	6.627	11.075	10.235
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10.235	7.783	6.627	11.075	10.235
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	23.442	24.624	23.328	25.604	23.442
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010					
023	2. Постројења и опрема	0011	23.442	24.432	23.328	25.604	23.442
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		192			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.822	1.822	1.822	1.822	1.822
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.822	1.822	1.822	1.822	1.822

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	10.000	13.402	13.402	13.402	13.402
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	638.646	788.674	945.450	762.887	644.273
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.100	3.089	2.594	2.150	2.100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.400	1.626	1.313	1.300	1.400
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	700	1.463	1.281	850	700
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	284.000	436.855	521.688	405.000	284.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	130.000	103.777	131.866	105.000	130.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	154.000	333.078	389.822	300.000	154.000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.010	2.320	3.020	1.620	1.010
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	900	1.965	2.669	1.500	900
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	110	355	351	120	110
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	136.536	84.829	85.608	115.000	136.536
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	215.000	261.581	332.540	239.117	220.627
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	684.145	836.305	990.629	814.790	693.174
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	400.000	638.276	717.207	700.000	700.000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	111.397	165.386	151.332	201.216	111.397
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1	1	1	1	1
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	111.396	165.385	151.331	201.215	111.396
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	83.927	133.992	133.992	133.992	83.927
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	27.469	31.393	17.339	67.223	27.469
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	59.000	83.890	81.050	81.029	64.029
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	59.000	83.890	81.050	81.029	64.029
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.000	24.029	24.029	24.029	24.029
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	40.000	59.861	57.021	57.000	40.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429					
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430					
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	513.748	587.029	758.247	532.545	517.748
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	4.000	9.071	7.963	7.000	4.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	165.082	142.286	257.796	165.747	165.082
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	165.082	142.286	257.796	165.747	165.082
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	22.300	24.110	24.513	25.800	26.300
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	14.000	16.611	16.307	17.500	18.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	6.272	6.947	7.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.300	1.227	1.259	1.300	1.300
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	322.366	411.562	467.975	333.998	322.366
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	684.145	836.305	990.629	814.790	693.174
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	400.000	638.276	717.207	700.000	700.000

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	7.725.602	1.414.368	3.325.491	7.287.994	8.767.132
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7.461.002	1.387.825	3.298.947	7.023.394	8.470.532
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.461.002	1.387.825	3.298.947	7.023.394	8.470.532
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	264.600	26.543	26.544	264.600	296.600
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	7.412.625	1.352.221	3.185.331	6.954.641	8.412.625
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12.935	532	3.095	10.763	12.935
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	337.699	70.876	143.829	239.969	337.699
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	259.370	58.806	119.355	181.425	259.370
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	39.295	8.909	18.082	27.486	39.295
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	39.034	3.161	6.392	31.058	39.034
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	15.200	3.294	6.594	12.150	15.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.008.545	1.272.895	3.023.929	6.665.781	8.008.545
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000				5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	33.246	4.624	7.884	25.978	33.246
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	312.977	62.147	140.160	333.353	354.507
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	750	21	235	565	750
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	730	21	234	550	730
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	20		1	15	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	264.806	26.558	122.626	264.756	296.806
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	4	5	6	7
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	260.761	26.149	120.750	260.711	292.322
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	6			6	6
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	4.039	409	1.876	4.039	4.478
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	264.056	26.537	122.391	264.191	296.056
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	5.000	159	4.092	7.900	9.000
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	8.000				21.530
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	19.700	983	6.860	17.500	19.700
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	21.800	1.536	6.211	19.425	21.800
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	7.751.052	1.415.531	3.336.678	7.313.959	8.796.582
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	7.707.231	1.380.315	3.314.168	7.238.822	8.752.761
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	43.821	35.216	22.510	75.137	43.821
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		5	2.485	3.600	
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	1.000				1.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	42.821	35.221	24.995	78.737	42.821
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	15.352	3.828	7.656	11.514	15.352
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	27.469	31.393	17.339	67.223	27.469
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	7.883.117	1.425.156	3.159.884	7.563.739	8.951.117
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.862.367	1.419.724	3.148.395	7.542.039	8.926.367
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	750	550	2.135	3.700	4.750
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	20.000	4.882	9.354	18.000	20.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7.768.890	1.425.873	3.158.783	7.521.575	8.836.890
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.399.041	1.330.508	2.960.659	7.224.776	8.427.489
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	298.664	71.476	145.499	239.969	337.699
4. Плаћене камате у земљи	3010		209	433	475	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	15.352	3.838	7.635	11.514	15.352
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	55.820	19.842	44.538	44.815	55.820
8. Остали одливи из пословних активности	3014	13		19	26	30
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	114.227		1.101	42.164	114.227
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		717			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	12.710	0	1.039	12.710	12.710
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	12.710		1.039	12.710	12.710
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	12.710	0	1.039	12.710	12.710

ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Износ (Ребаланс II)			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	3	4	5	6
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	50.527	0	0	0	50.527
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045	50.527				50.527
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	50.527	0	0	0	50.527
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.883.117	1.425.156	3.159.884	7.563.739	8.951.117
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.832.127	1.425.873	3.159.822	7.534.285	8.900.127
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	50.990		62	29.454	50.990
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		717			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	85.546	85.546	85.546	85.546	85.546
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	136.536	84.829	85.608	115.000	136.536

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда	7.231.750.716	6.430.874.408	6.430.874.408		
Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	350.000.000	328.014.977	328.014.977		
Субвенције	276.600.000	142.996.534	142.996.534		
УКУПНО	**7.858.350.716**	**6.901.885.919**	**6.901.885.919**		

у динарима

Приход	**План за период 01.01-31.12.2026. године (Ребаланс)**	**План за период 01.01-31.12.2026. године - Ребаланс II**			
	01.01. до 31.12.	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда	7.170.000.000	1.299.527.282	2.935.403.376	6.850.000.000	8.202.000.000
Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај	385.000.000	50.096.833	94.229.757	281.905.819	385.000.000
Субвенције	264.600.000	51.947.171	117.307.897	264.600.000	296.600.000
УКУПНО	**7.819.600.000**	**1.401.571.286**	**3.146.941.030**	**7.396.505.819**	**8.883.600.000**

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Ребаланс ПП 01.01-31.12.2026.	Ребаланс II			
					План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	156.284.301	149.940.084	185.719.360	42.113.573	85.441.766	129.876.672	185.719.360
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	218.717.965	209.802.564	259.369.716	58.806.061	119.354.522	181.425.323	259.369.716
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	251.853.736	241.587.653	298.664.220	67.715.179	137.436.732	208.911.260	298.664.220
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	90	85	95	87	87	95	95
4.1.	- на неодређено време	89	83	94	84	84	94	94
4.2.	- на одређено време	1	2	1	3	3	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	3.148.152	2.829.104	2.900.400	820.761	1.877.791	2.827.050	4.203.900
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	4	3	3	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.679.456	2.622.164	8.400.000	306.729	515.790	5.880.000	7.560.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	2	5	1	1	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	308.644	308.642	927.000	231.482	366.512	463.500	463.500
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	1	1	1		
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине*							
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203.720	1.203.704	1.203.720	300.926	601.852	902.790	1.203.720
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију							
18	Број чланова Комисије за ревизију*							
19	Превоз запослених на посао и са посла	3.966.000	86.110	4.362.000	25.890	51.762	3.271.500	4.362.000
20	Дневнице на службеном путу	448.000	37.732	449.600	27.449	61.969	449.600	449.600
21	Накнаде трошкова на службеном путу	960.000	355.563	960.000	292.232	448.307	960.000	960.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	710.000	167.771	675.000				675.000
23	Број прималаца отпремнине	1	2	1				1
24	Јубиларне награде							
25	Број прималаца јубиларних награда							
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	12.683.975	6.913.657	12.187.222	729.389	1.596.312	11.662.222	12.187.222
28	Стипендије	3.678.569	1.603.061	4.246.000	427.611	871.363	3.184.500	4.246.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.668.064	788.312	2.723.816			1.456.886	2.723.816
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.700.000	257.978	1.750.000	160.330	324.286	1.749.000	1.750.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	5	5	4	3	1
2	Извршни директор	4	4	4	4	
3	Кординатор	1	1	1	1	
4	Интерни ревизор	1	1	1	1	
5	Сектор за безбедност саобраћаја, оглашавање и саобраћајно	15	18	11	11	
6	Сектор за планове, техничку и пројектну документацију	12	13	9	9	
7	Сектор за одржавање саобраћајне сигнализације и опреме	8	9	6	5	1
8	Сектор за одржавање јавних путева и путних објеката	15	19	13	13	
9	Сектор за правне кадровске и опште послове	15	20	18	18	
9	Сектор за економске и финансиске послове	20	27	18	18	
УКУПНО:		96	117	85	83	2

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**ВСС**	72	82		
2	**ВС**	2	2		
3	**ВКВ**				
4	**ССС**	11	11		
5	**КВ**				
6	**ПК**				
7	**НК**				
	УКУПНО	85	95		

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 30 година**	10	11
2	**30 до 40**	17	18
3	**40 до 50**	29	36
4	**50 до 60**	21	22
5	**Преко 60**	8	8
	УКУПНО	85	95
	Просечна старост	44,71	43,21

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**Мушки**	34	39	1	1
2	**Женски**	51	56	2	2
	УКУПНО	85	95	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 5 година**	17	19
2	**5 до 10**	9	11
3	**10 до 15**	14	14
4	**15 до 20**	11	13
5	**20 до 25**	12	16
6	**25 до 30**	9	9
7	**30 до 35**	8	8
8	**Преко 35**	5	5
	УКУПНО	85	95

Прилог 9а

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Број запослених на дан 31.12.2025.	Просечна исплаћена нето зарада у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	66	143.440,07	69	161.320,38	80	172.160,99	12,4653523	6,7199259
2	ВС	3	114.978,08	2	129.254,32	2	135.747,27	12,4164884	5,02339109
3	ВКВ							#DIV/0!	#DIV/0!
4	ССС	13	90.405,03	13	104.022,63	13	110.172,26	15,0628787	5,91181938
5	КВ							#DIV/0!	#DIV/0!
6	ПК							#DIV/0!	#DIV/0!
7	НК							#DIV/0!	#DIV/0!
	УКУПНО/ПРОСЕК	**82**	**116.274,39**	**84**	**131.532,44**	**95**	**139.360,17**	**#DIV/0!**	**#DIV/0!**

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**85**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	**0**
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	**2**
1	*Уговор на одређено*	2
2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	**87**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	**87**
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	**1**
1	*Истек уговорених обавеза*	1
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	**2**
1	*Новозапошљавање уз сагласност*	2
2		
	Стање на дан 30.09.2026. године	**88**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**87**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	**3**
1	*Истек уговорених обавеза*	3
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	**3**
1	*Новозапошљавање уз сагласност*	1
2	*Уговор на одређено*	2
	Стање на дан 30.06.2026. године	**87**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**88**
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	**1**
1	*Одлазак у пензију*	1
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	**8**
1	*Новозапошљавање уз сагласност*	7
2	Уговор на одређено	1
	Стање на дан 31.12.2026. године	**95**

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	82	16.670.478	203.299	77	14.997.062	194.767				5	1.673.416	334.683
II	85	16.625.165	195.590	80	14.929.104	186.614				5	1.696.061	339.212
III	82	16.431.978	200.390	77	14.740.108	191.430				5	1.691.870	338.374
IV	82	17.074.308	208.223	77	15.380.269	199.744				5	1.694.039	338.808
V	83	17.053.470	205.463	78	15.336.971	196.628				5	1.716.499	343.300
VI	82	16.500.283	201.223	77	14.822.315	192.498				5	1.677.968	335.594
VII	82	16.623.264	202.723	77	14.904.520	193.565				5	1.718.744	343.749
VIII	82	16.540.414	201.712	77	14.850.178	192.859				5	1.690.236	338.047
IX	83	18.133.625	218.477	77	16.252.860	211.076	1	174.034	174.034	5	1.706.731	341.346
X	83	17.585.617	211.875	77	15.632.156	203.015	1	222.699	222.699	5	1.730.762	346.152
XI	83	19.949.773	240.359	77	17.689.265	229.731	1	278.676	278.676	5	1.981.832	396.366
XII	84	20.614.189	245.407	76	18.021.862	237.130	3	617.042	205.681	5	1.975.285	395.057
УКУПНО		209.802.564			187.556.670			1.292.451			20.953.443	
ПРОСЕК		17.483.547			15.629.723			323.113			1.746.120	

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1 - Програм пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
II	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
III	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
IV	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
V	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
VI	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
VII	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
VIII	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
IX	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
X	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
XI	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
XII	95	21.614.143	227.517	80	17.372.349	217.154	10	2.335.827	233.583	5	1.905.967	381.193
УКУПНО		259.369.716			208.468.188			28.029.924			22.871.604	
ПРОСЕК		21.614.143			17.372.349			2.335.827			1.905.967	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1 - Ребаланс I програма пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	18.851.118	219.199	81	17.049.662	210.490				5	1.801.456	360.291
II	87	19.576.938	225.022	82	17.761.706	216.606				5	1.815.232	363.046
III	87	20.378.004	234.230	82	18.363.771	223.948				5	2.014.233	402.847
IV	86	19.953.259	232.015	81	18.066.201	223.040				5	1.887.058	377.412
V	87	19.590.783	225.181	82	17.720.540	216.104				5	1.870.243	374.049
VI	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
VII	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
VIII	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
IX	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
X	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
XI	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
XII	95	23.002.802	242.135	80	18.561.009	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
УКУПНО		259.369.716			218.888.943			15.281.112			25.199.661	
ПРОСЕК		21.614.143			18.240.745			2.183.016			2.099.972	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1 - Ребаланс II програма пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	18.851.118	219.199	81	17.049.662	210.490				5	1.801.456	360.291
II	87	19.576.938	225.022	82	17.761.706	216.606				5	1.815.232	363.046
III	87	20.378.004	234.230	82	18.363.771	223.948				5	2.014.233	402.847
IV	86	19.953.259	232.015	81	18.066.201	223.040				5	1.887.058	377.412
V	87	19.590.783	225.181	82	17.720.540	216.104				5	1.870.243	374.049
VI	85	21.004.422	247.111	79	18.870.366	238.865	1	180.977	180.977	5	1.953.079	390.616
VII	85	19.855.297	233.592	78	17.601.956	225.666	2	362.144	181.072	5	1.891.197	378.239
VIII	83	19.212.703	231.478	76	17.007.916	223.788	2	352.485	176.243	5	1.852.302	370.460
IX	95	23.002.800	242.135	80	18.561.008	232.013	10	2.183.016	218.302	5	2.258.777	451.755
X	95	25.981.464	273.489	80	21.291.232	266.140	10	2.183.016	218.302	5	2.507.216	501.443
XI	95	25.981.464	273.489	80	21.291.232	266.140	10	2.183.016	218.302	5	2.507.216	501.443
XII	95	25.981.464	273.489	80	21.291.232	266.140	10	2.183.016	218.302	5	2.507.216	501.443
УКУПНО		259.369.716			224.876.822			9.627.669			24.865.225	
ПРОСЕК		21.614.143			18.739.735			1.375.381			2.072.102	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2 - Програм пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
II	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
III	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
IV	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
V	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
VI	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
VII	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
VIII	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
IX	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
X	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
XI	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
XII	95	24.888.685	261.986	80	20.004.260	250.053	10	2.689.705	268.971	5	2.194.720	438.944
УКУПНО		298.664.220			240.051.120			32.276.460			26.336.640	
ПРОСЕК		24.888.685			20.004.260			2.689.705			2.194.720	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2 - Ребаланс I програма пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	21.707.063	252.408	81	19.632.686	242.379				5	2.074.377	414.875
II	87	22.542.845	259.113	82	20.452.605	249.422				5	2.090.240	418.048
III	87	23.465.272	269.716	82	21.145.882	257.877				5	2.319.390	463.878
IV	86	22.976.176	267.165	81	20.803.229	256.830				5	2.172.947	434.589
V	87	22.558.785	259.296	82	20.405.200	248.844				5	2.153.585	430.717
VI	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
VII	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
VIII	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
IX	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
X	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
XI	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
XII	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
УКУПНО		298.664.220			252.050.613			17.596.201			29.017.406	
ПРОСЕК		24.888.685			21.004.218			2.513.743			2.418.117	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2 - Ребаланс II програма пословања

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	21.707.063	252.408	81	19.632.686	242.379				5	2.074.377	414.875
II	87	22.542.845	259.113	82	20.452.605	249.422				5	2.090.240	418.048
III	87	23.465.272	269.716	82	21.145.882	257.877				5	2.319.390	463.878
IV	86	22.976.176	267.165	81	20.803.229	256.830				5	2.172.947	434.589
V	87	22.558.785	259.296	82	20.405.200	248.844				5	2.153.585	430.717
VI	85	24.186.592	284.548	79	21.729.227	275.054	1	208.395	208.395	5	2.248.970	449.794
VII	85	22.863.373	268.981	78	20.268.652	259.855	2	417.008	208.504	5	2.177.713	435.543
VIII	83	22.123.426	266.547	76	19.584.614	257.692	2	405.887	202.944	5	2.132.925	426.585
IX	95	26.487.726	278.818	80	21.373.002	267.163	10	2.513.743	251.374	5	2.600.981	520.196
X	95	29.917.654	314.923	80	24.516.853	306.461	10	2.513.743	251.374	5	2.887.058	577.412
XI	95	29.917.654	314.923	80	24.516.853	306.461	10	2.513.743	251.374	5	2.887.058	577.412
XII	95	29.917.654	314.923	80	24.516.853	306.461	10	2.513.743	251.374	5	2.887.058	577.412
УКУПНО		298.664.220			258.945.656			11.086.262			28.632.302	
ПРОСЕК		24.888.685			21.578.805			1.583.752			2.386.025	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада - Програм пословања

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	112.616	81.765	134.868	97.965
	Највиша зарада	298.403	212.022	314.125	223.624
Пословодство	Најнижа зарада	307.409	218.336	324.789	231.099
	Највиша зарада	426.377	301.732	443.942	314.626

Подаци који су исказани за пословодство, односе се на зараду директора.

Распон исплаћених и планираних зарада - Ребаланс програма пословања

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	112.616	81.765	134.868	97.965
	Највиша зарада	298.403	212.022	314.125	223.624
Пословодство	Најнижа зарада	307.409	218.336	324.789	231.099
	Највиша зарада	426.377	301.732	443.942	314.626

Подаци који су исказани за пословодство, односе се на зараду директора.

Распон исплаћених и планираних зарада - Ребаланс II програма пословања

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	112.616	81.765	134.868	97.965
	Највиша зарада	298.403	212.022	314.125	223.624
Пословодство	Најнижа зарада	307.409	218.336	324.789	231.099
	Највиша зарада	426.377	301.732	443.942	314.626

Подаци који су исказани за пословодство, односе се на зараду директора.

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.05. 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	18.851.118	219.199	81	17.049.662	210.490				5	1.801.456	360.291
II	87	19.576.938	225.022	82	17.761.706	216.606				5	1.815.232	363.046
III	87	20.378.004	234.230	82	18.363.771	223.948				5	2.014.233	402.847
IV	86	19.953.259	232.015	81	18.066.201	223.040				5	1.887.058	377.412
V	87	19.590.783	225.181	82	17.720.540	216.104				5	1.870.243	374.049
VI	85	21.004.423	247.111	79	18.870.367	238.865	1	180.977	180.977	5	1.953.079	390.616
VII	85	19.855.297	233.592	78	17.601.956	225.666	2	362.144	181.072	5	1.891.197	378.239
VIII	83	19.212.703	231.478	76	17.007.916	223.788	2	352.485	176.243	5	1.852.302	370.460
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		158.422.525			142.442.119			895.606			15.084.800	
ПРОСЕК		19.802.816			17.805.265			298.535			1.885.600	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.05. 2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	86	21.707.063	252.408	81	19.632.686	242.379				5	2.074.377	414.875
II	87	22.542.845	259.113	82	20.452.605	249.422				5	2.090.240	418.048
III	87	23.465.272	269.716	82	21.145.882	257.877				5	2.319.390	463.878
IV	86	22.976.176	267.165	81	20.803.229	256.830				5	2.172.947	434.589
V	87	22.558.785	259.296	82	20.405.200	248.844				5	2.153.585	430.717
VI	85	24.186.592	284.548	79	21.729.227	275.054	1	208.395	208.395	5	2.248.970	449.794
VII	85	22.863.375	268.981	78	20.268.653	259.855	2	417.009	208.505	5	2.177.713	435.543
VIII	83	22.123.428	266.547	76	19.584.615	257.692	2	405.887	202.944	5	2.132.926	426.585
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		182.423.536			164.022.097			1.031.291			17.370.148	
ПРОСЕК		22.802.942			20.502.762			343.764			2.171.269	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000		780.000	300.000	240.000	
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000		65.000	25.000	20.000	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
II	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
III	100.309	38.581	30.864	2	100.308	38.580	30.864	2
IV	100.309	38.581	30.864	2	100.311	38.581	30.865	2
V	100.309	38.581	30.864	2	100.311	38.581	30.865	2
VI	100.309	38.581	30.864	2	100.311	38.581	30.865	2
VII	100.309	38.581	30.864	2	100.311	38.581	30.865	2
VIII	100.309	38.581	30.864	2	100.310	38.580	30.865	2
IX	100.308	38.580	30.864	2	100.310	38.580	30.865	2
X	100.308	38.580	30.864	2	100.310	38.580	30.865	2
XI	100.308	38.580	30.864	2	100.310	38.580	30.865	2
XII	100.308	38.580	30.864	2	100.310	38.580	30.865	2
УКУПНО	1.203.704	462.968	370.368		1.203.720	462.966	370.377	
ПРОСЕК	100.309	38.581	30.864		100.310	38.581	30.865	

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	Ребаланс програма пословања 01.01.-31.12.2026	Ребаланс II			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра						
1.	ДОБРА ИЗ ПРОГРАМА РАДОВА						
2.	НАМЕШТАЈ ЗА ОПРЕМАЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА, АРХИВСКЕ ПОЛИЦЕ	2,398,800	2,472,000	2,472,000	2,472,000	2,472,000	2,472,000
3.	ГОРИВА, АДИТИВИ		5,940,000		5,940,000	5,940,000	5,940,000
4	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	6,012,000	5,534,400	5,520,000	5,520,000	5,520,000	5,534,400
5	ОПРЕМА (РАЧУНАРИ, СЕРВЕРИ, ШТАМПАЧИ ...)	12,072,000	10,800,000	3,600,000	10,800,000	10,800,000	10,866,000
6	ПОТРОШНИ ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ И РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ	1,908,000.00	1,920,000.00		720,000	720,000	2,520,000
7	СОФТВЕРИ, ЛИЦЕНЦЕ И ОСТАЛА НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	8,004,000	5,053,560	204,000	4,728,000	4,728,000	5,053,560
8	ОСТАЛО (ШТАМБИЉИ, АЛАТ, ПРОМОТИВНИ МАТЕРИЈАЛ)	4,546,800	2,859,600	1,659,600	1,659,600	1,659,600	2,859,600
	Укупно добра:	34,941,600	34,579,560	13,455,600	31,839,600	31,839,600	35,245,560
	Услуге						
1	УСЛУГЕ ПО УГОВОРИМА ИЗ ПРОГРАМА РАДОВА	77,240,000	163,390,000	41,000,000	82,000,000	123,000,000	163,390,000
2	ОСИГУРАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ	2,050,000	200,000				200,000
3	ПУТНИЧКА ВОЗИЛА-ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ	3,750,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000	4,800,000
4	ОСТАЛЕ ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (ЗАШТИТА НА РАДУ, ОСПОСОБЉАВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ ЗА ПРУЖАЊЕ ПРВЕ ПОМОЋИ ...)	456,000	261,000	156,000	261,000	261,000	261,000
5	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (РЕВИЗИЈА, ФИ, ХОСТИНГ, ДОРАДА СОФТВЕРА, ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА...)	23,034,000	16,130,000	5,356,000	11,866,000	13,330,000	16,496,000
6	ОДРЖАВАЊЕ ОПРЕМЕ	540,000	540,000			540,000	564,000
7	ОДРЖАВАЊЕ ПРОГРАМА	1,260,000	1,172,252	1,172,252	1,172,252	1,172,252	1,172,252
8	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (ТРОШКОВИ СУДСКИХ ВЕШТАКА И ИЗВРШИТЕЉА, СУДСКЕ ТАКСЕНЕ МАРКЕ)	3,760,000	4,156,000	796,000	796,000	4,156,000	4,156,000
9	СТРУЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ	1,482,000	1,727,700	1,082,000	1,124,000	1,124,000	1,727,700
10	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ (ПОШТА, ИНТЕРНЕТ, ТЕЛ.)	4,378,000	5,312,000	3,752,000	4,952,000	4,952,000	5,312,000
...							
	Укупно услуге:	117,950,000	197,688,952	58,114,252	106,971,252	153,335,252	198,078,952
	Радови						
1	РАДОВИ ПО УГОВОРИМА - ПРОГРАМ РАДОВА СЕКРЕТАРИЈАТА ЗА САОБРАЋАЈ	4,729,310,000	6,938,510,000	1,400,000,000	3,900,000,000	5,400,000,000	8,138,510,000
	Укупно радови:	4,729,310,000	6,938,510,000	1,400,000,000	3,900,000,000	5,400,000,000	8,138,510,000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	4,882,201,600	7,170,778,512	1,471,569,852	4,038,810,852	5,585,174,852	8,371,834,512

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	720.000	670.214	47.170	86.200	1.140.000	1.200.000
6.	Реклама и пропаганда	1.000.000	975.800				1.000.000
7.	Остало						